



## รายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์

โครงการ  
การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ  
โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ :  
กรณีศึกษาอำเภอขามทะเลสอ จังหวัดนครราชสีมา

โดย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์เอกราช หนูแก้ว และคณะ

ได้รับทุนอุดหนุนงบประมาณแผ่นดิน ประจำปี พ.ศ.2553  
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา  
กันยายน 2553

หัวข้อวิจัย การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ :  
กรณีศึกษา อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดศรีสะเกษ

ผู้วิจัย ผู้ช่วยศาสตราจารย์เอกราช หนูแก้ว และคณะ

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา

ปีที่ทำการวิจัยเสร็จเรียบร้อย พ.ศ. 2553

### บทคัดย่อ

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อการจัดทำระบบฐานข้อมูลของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) เพื่อการพัฒนาในพื้นที่ อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดศรีสะเกษ โดยได้บูรณาการกับกลไกการเรียนการสอนในมหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา และเพื่อการจัดทำแผนธุรกิจของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ในอำเภอยางชุมน้อย จังหวัดศรีสะเกษ ด้วยกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม โดยพื้นที่ในการศึกษานี้คืออำเภอยางชุมน้อย จังหวัดศรีสะเกษ สำหรับการรวบรวมข้อมูลมีทั้งข้อมูลปฐมภูมิ เช่น การจัดประชุมกลุ่มการศึกษาดูงาน การฝึกอบรม การสำรวจภาคสนาม และการสัมภาษณ์เชิงลึกกับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภาคประชาชน ภาครัฐบาล ภาคเอกชน และนักวิชาการ และข้อมูลทุติยภูมิจากเอกสารของหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง จากนั้นจัดทำระบบฐานข้อมูลโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นข้อมูลพื้นฐานในการจัดทำแผนธุรกิจของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ เพื่อนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ในพื้นที่อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดศรีสะเกษ

ผลการศึกษาในส่วนของการจัดทำระบบฐานข้อมูลของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) เพื่อการพัฒนาในพื้นที่อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดศรีสะเกษ ได้ดำเนินการจัดทำระบบฐานข้อมูลของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ของอำเภอยางชุมน้อย จังหวัดศรีสะเกษ จำนวน 12 กลุ่ม คือ กลุ่มแปรรูปพริก กลุ่มผลิตไข่เค็มพอกดินปลวก กลุ่มแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร กลุ่มหัตถกรรมมัดเชือก กลุ่มศิลปะประดิษฐ์บ้านสีจัน กลุ่มเฟอร์นิเจอร์ไม้ กลุ่มเส้นหมี่บ้านน้ำจ้ำ กลุ่มปลูกผักปลอดสารพิษ กลุ่มผลิตแชมพูแม่บ้านหนองกระทุ่ม กลุ่มทำของชำร่วย กลุ่มแปรรูปข้าวเกรียบผลไม้ และกลุ่มดอกไม้ประดิษฐ์

ในส่วนของการจัดทำแผนธุรกิจของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ในอำเภอยางชุมน้อย จังหวัดศรีสะเกษ ด้วยกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ได้แบ่งการ

จัดทำแผนธุรกิจของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ แบ่งออกเป็น 3 ระยะ คือ ระยะที่ 1 คือการเตรียมความพร้อมในการจัดทำแผนธุรกิจ คณะวิจัยได้ดำเนินการสร้างความพร้อมให้กับผู้ประกอบการสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ โดยให้ความสำคัญกับการสร้างองค์ความรู้ให้กับผู้ประกอบการสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ โดยกระบวนการในการสร้างองค์ความรู้ให้กับผู้ประกอบการ ได้แก่การประชุมเชิงปฏิบัติการ การศึกษาดูงาน การฝึกอบรม การจัดเวทีถอดบทเรียนเพื่อนำผลที่ได้ไปปฏิบัติ และ การแจกคู่มือการจัดทำแผนธุรกิจ ระยะที่ 2 คือการเขียนแผนธุรกิจ คณะวิจัยได้เลือกตัวอย่างผู้ประกอบการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ร่วมกับผู้ประกอบการสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ในพื้นที่ จำนวน 1 ราย เพื่อเป็นกรณีศึกษาในการจัดทำแผนธุรกิจ คือผู้ประกอบการกลุ่มดอกไม้ประดิษฐ์ ตำบลหนองสรวง อำเภอขามทะเลสอ จังหวัดนครราชสีมา เพราะเป็นกลุ่มที่มีการดำเนินกิจกรรมอย่างเข้มแข็ง ดำเนินการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง และผู้ประกอบการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์พร้อมที่จะให้ความร่วมมือในการเป็นตัวอย่างเป็นของการเขียนแผนธุรกิจให้กับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ได้ศึกษาข้อมูล โดยได้ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจทั้งในด้านของข้อมูลทั่วไปของกลุ่มดอกไม้ประดิษฐ์ การวิเคราะห์ภาพรวมอุตสาหกรรม การจัดทำแผนการตลาด แผนการผลิต แผนการบริหารจัดการ แผนการเงิน และแผนวิเคราะห์ความเสี่ยงและแผนรองรับความเสี่ยง และในระยะที่ 3 คือการนำแผนธุรกิจไปใช้ประโยชน์ ในระยะนี้ผู้ประกอบการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ได้นำแผนธุรกิจไปใช้ประโยชน์ทั้งในด้านการตลาด การผลิต การบริหารจัดการ และการเงิน อันนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ประกอบการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ในอำเภอขามทะเลสอ จังหวัดนครราชสีมา